



## PONENCIA

# ANÁLISIS Y PERSPECTIVAS DE LAS ESTRUCTURAS Y SISTEMAS DE PRODUCCIÓN GANADERAS EN ARAGÓN

Prof. ISIDRO SIERRA ALFRANCA

Catedrático Producción Animal  
Facultad de Veterinaria  
Universidad de Zaragoza

## I. INTRODUCCIÓN:

El Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación prepara un **Libro Blanco** sobre la Agricultura y el Desarrollo Rural y para ello está convocando una serie de Jornadas en cada una de las Autonomías españolas, con el ánimo de recoger las peculiaridades, circunstancias diferenciales y en suma problemática diversa que el sector agrario en general manifiesta en cada una de ellas.

En este sentido se me encargó desarrollar la ponencia correspondiente al **Sector Ganadero** en nuestra Autonomía.

Al recibir esta invitación, que agradezco tanto al MAPA como al Gobierno de Aragón, pensé en optar bien por una conferencia "**academicista**", basada quizás en lo que yo denomino "**realidad virtual**", o plantear una exposición pensada en la "**realidad real**", es decir manteniendo los pies en el suelo. Me decidí rápidamente por la segunda opción, ofreciendo mis conocimientos y criterios personales sobre la situación general del sector y de los diferentes subsectores y aportando una visión crítica, pero con espíritu constructivo, de los mismos.

Así presentaré de forma esquemática en cada uno de ellos, y según mi opinión, sus aspectos positivos (**fortalezas**) y negativos (**debilidades**), apoyando finalmente mi análisis con una serie de **comentarios** y, especialmente, **recomendaciones** que puedan ayudar a resolver las dificultades planteadas. Puede que algunos consideren mi exposición un tanto **simplicista**. No

me importa. Deseo resaltar de forma clara lo que considero importante y para ello el sentido común está reñido con lo barroco.

Se aportan una serie de cuadros con datos y cifras, pero no son excesivos para no abrumar al público, ya que a veces "las hojas no dejan ver el bosque" y mi deseo es exponer la salud general de cada uno de estos subsectores, y en su caso el correspondiente tratamiento.

Por ello será una exposición que intente descubrir problemas o virtudes reales, limitaciones o posibilidades, para animar a corregirlas o promoverlas.

Algunas de las consideraciones o reflexiones que se apuntan irán orientadas hacia la Administración, Estatal o Autonómica, pero la gran mayoría de ellas van destinadas fundamentalmente al **sector**, es decir a los empresarios ganaderos, bien individualizados, en cooperativas o en asociaciones . Esto debe quedar claro, pues aunque la Administración como tal, debe jugar un papel de apoyo, sin embargo las **iniciativas** y el **movimiento emprendedor** ha de partir del **propio sector**.

Por otra parte algunas de las situaciones, ideas y recomendaciones que se expondrán pueden ser aplicables, con los matices correspondientes, a **otras autonomías** españolas.

Desgraciadamente son numerosos los temas a tocar y escaso el tiempo de exposición disponible. Quizás en el coloquio sea posible ampliar algún punto.

Finalmente ofreceré en **pesetas** las valoraciones globales y de cada subsector, pensando en una más rápida comprensión.

## II. IMPORTANCIA DE LA GANADERIA ARAGONESA

### A. **LAS FUNCIONES:**

La ganadería aragonesa, como también ocurre en otras autonomías, cumple una serie de funciones, conocidas unas, desconocidas otras, pero todas muy relevantes. Creo sería interesante fueran **destacadas** de forma general en el **LIBRO BLANCO**.

#### 1. **Función BIOLÓGICA:**

De manera esquemática diremos que:

- a) Aporta al hombre **alimentos de origen animal** (carne, leche, huevos)
  - b) De **alto valor biológico**, pues ofrecen proteínas de gran parecido a las de nuestro organismo siendo por tanto fácilmente asimilables.
  - c) Con **alta calidad sanitaria**, (controles e inspecciones por parte de los técnicos correspondientes).
  - d) Y a **precios asequibles** (esfuerzo de los técnicos y ganaderos).
- Así la población media puede conseguir con facilidad una dieta sana, valiosa y económica.

## 2. Función ECOLÓGICA:

A través de los **sistemas extensivos en pastoreo racional** la ganadería cumple una función ecológica muy necesaria y remarcable:

- a) Aprovecha **recursos renovables** (pastos en general) cuya energía y proteína, tan económicas, se perderían si no fuera por el pastoreo de los rumiantes (vaca, oveja y cabra) a través de sistemas **verdaderamente sostenibles**.
- b) Estos sistemas (que permiten producir carne, leche, lana, piel, etc) propician el **equilibrio del entorno medio-ambiental**, por lo que los podemos denominar **sistemas ecofavorables**. Múltiples ejemplos podríamos ofrecer de la simbiosis existente entre el ganado en pastoreo y la flora (abonado, semillado, etc) o la microfauna e incluso macrofauna silvestres ( alimentación en especial).
- c) En esa misma línea de favorecer el equilibrio ecológico, el pastoreo en las zonas boscosas realiza, o puede realizar, una eficaz lucha **contra los incendios**, no permitiendo la existencia de pasto seco en el sotobosque, "yesca" que se incendia con facilidad durante el verano.

## 3. Función TRANSFORMADORA:

La ganadería, considerada como máquina biológica transformadora de materias primas vegetales, ofreciendo al hombre carne, leche, huevos, etc, provoca un notable Valor Añadido biológico y económico a esos productos primarios, con unas consecuencias transcendentales,

que desgraciadamente tanto desde el punto de vista filosófico, como práctico, son desconocidas e ignoradas por la mayoría de los aragoneses.

- a) Transformación de **productos agrícolas nobles** (cereales pienso y forrajes) que son mercadeables, pero siempre con el objetivo final de ser consumidos y transformados por el ganado.
- b) Aprovechamiento y transformación de una gran extensión de **pastos naturales y rastrojos** (Aragón ofrece como superficie pastable el 68,49% de sus 46.668Km<sup>2</sup>).
- c) Por último, transformación por el ganado de **subproductos y residuos agrícolas e industriales** que permiten el aprovechamiento útil de estas materias primas, posibilitando raciones alimenticias económicas para los animales.

#### 4. Función ECONÓMICA:

- a) Una medida objetiva de la importancia de la ganadería aragonesa lo constituye el elevado valor de la **Producción Final Ganadera**. En nuestra autonomía alcanza la cifra de 167.000 millones de Pts (sin incluir las ayudas comunitarias). Estas cifras (2001) nos indican que solamente el capítulo ganadero supone una aportación de unas 140.000 Ptas. por aragonés (rural o urbano) y año.
- b) Por otro lado una parte de los **productos ganaderos** obtenidos son **transformados** en nuestra región por la industria agroalimentaria, permitiendo un **Valor Añadido** que incrementa las cifras citadas anteriormente.
- c) Sin embargo una cantidad muy importante sale fuera de nuestra autonomía sin transformar (animales vivos especialmente), por lo que son muy elevadas las **posibilidades de incrementar ese Valor Añadido** para Aragón, fomentando nuestra industria agroalimentaria.

#### 5. Función SOCIAL:

Independientemente de los aspectos y funciones citados anteriormente, la ganadería en general, y en Aragón muy en particular, desarrolla una relevante función social. Así:

- a) Sostiene más de **20.000 empleos directos y fijos** (ganaderos, pastores, etc), lo que unido a **las familias** correspondientes supone el mantenimiento y estabilidad de un relevante sector de la población aragonesa rural.

b) A la vez, y como consecuencia de lo anterior, genera una serie de **empleos indirectos**, difícilmente calculables, pero que dependen de la ganadería (fábricas de piensos, laboratorios, técnicos, industrias de material y utillaje, construcción, transporte, etc).

c) Otro de los aspectos sociales que la ganadería desarrolla en Aragón es la **fijación de la población humana en áreas rurales**, a veces difíciles.

A este respecto es necesario resaltar que la ganadería cumple mejor que la agricultura la **función fijadora de dicha población. La agricultura extensiva** (cereales de secano en su mayor parte) ocupa precisamente las zonas más despobladas. Sin embargo es posible atenderla y continuarla incluso desde la ciudad (tractor en fines de semana y en épocas muy puntuales a lo largo del año), sin permanencia real en las localidades rurales.

**La ganadería** en cambio, de cualquier especie, precisa la presencia diaria del hombre para cuidar a los animales (alimentación, limpieza, atenciones de diverso tipo, etc). Quizás los sociólogos y los políticos no se han percatado de este hecho, por ello es bueno resaltarlo, de forma que el sector ganadero en esas zonas reciba una atención diferente. Un nuevo aspecto a destacar en el **Libro Blanco**.

d) Como consecuencia de la fijación de la población rural se deriva, y esa es otra intención, el **cuidado y mantenimiento del medio** (cultivado o natural) en dichas áreas, actividad que entronca o integra lo **social** con lo **ecológico**.

En este sentido deseo recordar lo indicado respecto a las funciones ecológicas y de equilibrio con el entorno que desarrolla el **ganado en pastoreo racional**. Funciones ricas y variadas que se hallan en riesgo de desaparecer si no se arbitra algún sistema compensatorio especial, sobre todo para las **áridas zonas mediterráneas**, totalmente **distintas a las de la Europa verde**.

## **B. LAS PARADOJAS**

En todo hecho productivo, social, político, etc. existen las paradojas. Cuando se combinan las diferentes causas o los factores que condicionan un hecho, las paradojas pueden resultar aún más curiosas.

Este es el caso del sector agrario en general y de la ganadería más en particular. Así:

1.- Hemos comprobado el **alto valor ecológico, biológico, sociológico y económico** del sector ganadero (de Aragón y en general de otras autonomías).

2.- Igualmente conocemos la **alta consideración de la Política Agraria Comunitaria (PAC) hacia este sector**, como lo prueban sus primas compensatorias y en definitiva la atención que merecen agricultores y ganaderos, a fin de que permanezcan en el medio rural produciendo y sobre todo atendiendo y cuidando el entorno.

3.- Y sin embargo, y a pesar de ello, **la ganadería** (y también la agricultura) es la gran **desconocida** para el **urbanita** (simple apelativo sociológico y de ubicación), hecho desgraciadamente remarcable en Aragón.

Es curioso que siendo conocido y notorio que precisamos alimentarnos todos los días (al menos tres veces y en ocasiones hasta cinco) para mantener en funcionamiento nuestro organismo, lo que nos permitirá trabajar, relacionarnos socialmente, en definitiva vivir, somos sin embargo unos auténticos desconocedores de los alimentos que consumimos a diario y que son la base de nuestra subsistencia. Esta es la gran e incomprensible paradoja.

De ahí, se derivan consecuencias poco positivas para el sector, ya que el desconocimiento de la actividad real y el esfuerzo de técnicos y empresarios ganaderos conduce a veces a que la sensibilidad general y en ocasiones política ante sus problemas no sea todo lo adecuada.

Me permito por tanto **romper una lanza** en favor del sector agrario en general y del ganadero en particular, deseando que la cultura rural del español medio pueda aumentar para bien del sector (buenas y atractivas emisiones por T.V., radio, artículos de prensa, etc). Un ejemplo al límite: en Aragón, cuna del Ternasco, la gente en general lo compra, lo cocina, lo come y le resulta muy agradable, sin embargo un elevado porcentaje de personas no conoce exactamente lo que realmente es.

## C. LAS CIFRAS GENERALES

### 1.- LA PRODUCCION FINAL GANADERA

Llegamos a un apartado concreto, el de las cifras y datos, pareciendo conveniente hacer dos aclaraciones. En primer lugar, y según ya expresé al principio de esta ponencia, no he creído conveniente la utilización de numerosos cuadros con un mar de cifras, ya que pueden embrollar más que aclarar. Por otra parte, me he basado fundamentalmente en los datos oficiales del MAPA y Gobierno de Aragón referidos al año 2000, ajustándolos en algunos casos (comentarios generales o a pie de cuadros) con cifras extraoficiales del 2001 e incluso avances del 2002.

Como comentario indicar que he recibido notables apoyos de diferentes funcionarios, pero en definitiva creo nos encontramos siempre con ciertas dificultades a la hora de evaluar ajustadamente la información estadística. Sería bueno intentar resolver esta situación, hecho que en cierta medida es extensible al resto de las Comunidades e incluso a nivel central.

#### Cuadro 1

##### Producción Final Agraria de Aragón en 2001 (millones de pesetas)

	HUESCA	%	TERUEL	%	ZARAGOZA	%	ARAGÓN	%
<b>Sector Agrícola</b>	55.517	38,7	15.164	33,3	69.053	52,6	139.734	43,6
<b>Sector Ganadero</b>	84.476	58,9	26.128	57,3	56.366	43	166.970	52,2
<b>Sector Forestal</b>	410	0,3	1.690	3,7	1.100	0,8	3.200	1,0
<b>Otros</b>	3.000	2,1	2.600	5,7	4.700	3,6	10.300	3,2
<b>TOTAL</b>	143.403	100,0	45.582	100,0	131.219	100,0	320.204	100,0

Datos 2.000 (MAPA) : Producción Final Ganadera Aragón : 8,20% P.F. Ganadera España.  
Per cápita : 132.821 pts. (Aragón) 46.740 pts. (España)

A resaltar (cuadro 1) la importancia económica del sector ganadero aragonés (166.970 millones de Pts. con el 52.2% de la Producción Final Agraria) frente al sector agrícola (139.734 millones

de pts. y el 43,6%). Existe pues una diferencia de 8,6 puntos porcentuales favorables al sector ganadero o bien este sector ofrece una Producción Final casi un 20% superior al agrícola.

Este es un hecho poco conocido, por supuesto por la sociedad aragonesa en general, pero incluso por los propios productores agrarios y también por numerosos políticos. Merece pues resaltarlo y dar al "César lo que es del César" y a la ganadería aragonesa lo que de ella es.

En consecuencia un objetivo y riguroso dato más para fijarnos detenida y seriamente en este sector.

Por provincias destaca la importancia de Huesca (la P.F. ganadera supone el 58,9% de su P.F. agraria y ella sola el 50,6% del total ganadero de Aragón). También Teruel supera en su producción ganadera (57,3%) a la agrícola (33,3%), mientras sólo en Zaragoza (43%) se ve superada por esta última (52,6%).

Por otra parte y con datos referidos al 2000, la aportación anual per cápita de la ganadería en **Aragón** es de **132.831 Pts**, frente a las **46.740 Pts**, de la **media española**. Es decir **2,84 veces más**, lo que revela de nuevo la enorme importancia del sector en nuestra autonomía frente a las restantes comunidades.

## **2.- LOS RECURSOS AGRICOLAS DE APLICACION GANADERA**

Además de la producción ganadera directa existen una serie de materias primas agrícolas de necesaria utilización por el ganado como alimento. Es el caso de los cereales pienso (cebada, maíz, avena, etc) y de los forrajes verdes, ensilados, henificados o deshidratados (praderas, alfalfa, esparceta, etc). No incluyo valoración de rastrojos y pastos que elevaría aún más las cifras.

En el cuadro 2 se incluyen los datos referidos al 2001, suponiendo un total de 45.057 millones de pesetas, aunque una porción lleva destino industrial (cerveza, almidones, etc).

<b>Cuadro 2</b>		
<b>Recursos Agrícolas de aplicación ganadera y primas UE para el ganado</b>		
<b>(Millones de Pts. 2001)</b>		
a.- CEREALES PIENSO		22.135
b.- FORRAJES		<u>22.922</u>
	<b>TOTAL</b>	45.057
c.- PRIMAS UE (OVINO Y BOVINO)		15.000

También la cuasi obligada vocación ganadera de estos recursos agrícolas debe citarse en el **Libro Blanco**.

### **3.- LAS PRIMAS COMPENSATORIAS UE:**

En el momento actual las primas compensatorias de la PAC suponen un importante apoyo para la continuidad de nuestras explotaciones ganaderas (cuadro 2), especialmente en el caso de la producción ovina y bovina. El futuro incierto de estas ayudas pende como espada de Damocles sobre nuestra ganadería, especialmente la más extensiva. Volveremos sobre el tema más adelante, aunque recordaría de nuevo la mayor necesidad de estas ayudas (también en lo agrícola) para nuestras áridas zonas mediterráneas frente a los países húmedos del norte, ya que el capítulo alimenticio es mucho menos gravoso en estos últimos. Esto sería bueno que se resaltara en el **LIBRO BLANCO** de manera general.

## **III. LOS DISTINTOS SUBSECTORES GANADEROS**

### **A. SUBSECTOR BOVINO**

#### **1.- PRODUCCION FINAL BOVINA**

Subsector de una gran importancia en la autonomía aragonesa (13,56% de la Producción Final Agraria y 20,57% de la P.F. Ganadera de Aragón), especialmente en la **especulación cárnica**. En el cuadro 3 se observa que la Producción Final Bovina alcanza 43.434 millones de pesetas, de los que casi el 90% corresponde al cebo de terneros, siendo la provincia de Huesca la más representativa. La producción lechera ofrece menor relevancia general (10,44% de la P.F. Bovina).

Por otra parte consideramos que las cifras finales, especialmente las referidas al valor de la producción cárnica, son **inferiores a la realidad**.

### Cuadro 3

#### Valor de la Producción Final Bovina en Aragón (millones de pts. 2001)

	HUESCA (%)	TERUEL (%)	ZARAGOZA (%)	ARAGÓN (%)
<b>LECHE</b>	1.713	348	2.475	4.536 (10,44)
<b>CARNE</b>	27.570	3.125	8.203	38.898 (89,56)
<b>TOTAL (%)</b>	29.283 (67,42)	3.473 (8,00)	10.678 (24,58)	43.434 (100)

P.F. Bovina : 13,56% / P.F. Agraria y 20,57% / P.F. Ganadera Aragón  
(Más subvenciones : 7.000)

## 2.- Estructura y Sistemas de la PRODUCCIÓN BOVINA EN ARAGÓN

El cuadro 4 muestra la distribución censal ganadera según el tamaño empresarial tanto en la producción lechera (en su mayor parte en estabulación libre), como en la producción de carne (vacas nodrizas y cebaderos).

El **vacuno de ordeño**, mayoritariamente Holstein, se halla asentado generalmente en regadío, ofreciendo explotaciones de tamaño medio, con excepciones notables en cuanto a dimensión (Tauste Ganadera con unas 1.800 vacas lecheras) y con núcleos abundantes entre 80 y 400 animales. No obstante se mantienen todavía numerosas explotaciones familiares entre 10 y 30 cabezas, lo que no favorece la eficiencia de los factores de producción.

Las **vacas nodrizas** (no ordeño) se hallan ubicadas fundamentalmente en áreas de montaña (especialmente Pirineos y en algunas zonas de Teruel), en régimen extensivo (raza Parda Alpina y sus cruces). Desde hace unos años, y propiciados por la prima UE, se han situado junto a los cebaderos algunos núcleos de vacas nodrizas (de variada base genética), aunque su permanencia no parece muy asegurada por el incremento de mano de obra que precisan.

#### Cuadro 4

##### Estructura de Producción en Aragón

	Censo-Plazas	Nº explotaciones	Tamaño medio
<b>ORDEÑO (Estabulación libre)</b>	20.944	373	56
<b>NO ORDEÑO (Extensivo)</b>	51.436	1.087	47
<b>CEBO (Intensivo)</b>	286.921	1.696	169

En el caso de los **cebaderos**, se trata de explotaciones intensivas, bien mecanizadas y ubicadas preferentemente en regadíos, aunque su presencia no es inusual en secanos bien comunicados e incluso en áreas de montaña. La base genética es muy variada, oscilando entre los típicos frisonos ("mamones") y una multitud de razas y cruces de diverso origen, tanto español como extranjero (especialmente franceses e incluso irlandeses) en los denominados "pasteros". No obstante predominan Charoles, Limousin y Blonde d'Aquitaine de alta calidad y pesadas canales, con destino preferente a la exportación (Italia), cruces de Charoles y Limousin sobre razas autóctonas y animales puros o cruzados procedentes de la Cornisa Cantábrica y montañas próximas o de las zonas de dehesa. La alimentación se basa en pienso concentrado y paja, ambos a libre disposición.

Las unidades de producción han **disminuido de tamaño**, ya que la limitación de la prima compensatoria UE para los terneros ha motivado la creación de módulos independientes de 45 plazas, con capacidad para 90 animales (dos ciclos al año), con lo que ha proliferado el número de ganaderos (1696), descendiendo el tamaño medio (169 plazas).

Aquí tenemos un claro ejemplo de cómo las ayudas UE llegan a **condicionar el modelo de explotación**, limitando la creación de empresas con dimensión suficiente para disminuir costes de producción y ser competitivas. Sí es cierto que propicia la aparición de otras, que permiten una actividad complementaria, lo que es positivo desde el punto de vista socio-económico. Ambos hechos son de gran importancia y deben ser resaltados a nivel general en el **Libro Blanco**.

### 3.- Comentarios al BOVINO LECHERO

Su importancia no es elevada, suponiendo un total de 79 millones de litros de leche a partir de unas 11.000 vacas ordeñadas. Esta producción supone unos 70 ls. de leche per capita aragonesa, lo que refleja un claro déficit productivo.

#### a) **FORTALEZAS**

- **Estabulación libre:** Permite una racional explotación del ganado, con razonable bienestar y posibilidades de mostrar su comportamiento característico, lo cual es importante frente a posibles normas restrictivas de la UE.
- **Aceptable tamaño empresarial:** Mayor que en otras autonomías españolas, sin embargo hemos indicado la presencia de empresas familiares de escasa dimensión y difícil competitividad (coste real de la mano de obra).
- **Buen nivel técnico:** En líneas generales bien asesorados (IA con aceptable adjudicación de los toros, ordeño mecánico generalizado, alimentación razonable y en algunos casos ejemplar, control lechero, sanidad bien atendida, etc.), contando con apoyos gremiales de calidad (Asociación de Productores de Leche de Aragón, APLA).
- **Alta producción:** Como consecuencia de lo anterior los niveles productivos son elevados (7.200 ls. de leche por vaca y año, es decir unos 8.000 ls. de leche por lactación). En el caso de las vacas en control lechero (más de 6.000) la producción media alcanza los 9.200 ls. por lactación, superando algunas explotaciones los 10.000 ls.

#### b) **DEBILIDADES**

En definitiva serían los **puntos críticos:**

- **Escasa tradición:** En Aragón existe poca proyección hacia el ordeño. Incluso los regadíos no han animado hacia esta producción ni en bovino, ni ovino, orientándose hacia especulaciones más cómodas y con productos menos perecederos.

- **Problemas socio-económicos:** La sujeción diaria del ordeño (problemas socio-laborales) y las notables inversiones en instalaciones, utillaje y ganado de calidad, son también factores que han frenado en definitiva esta actividad.
- **Escasa industrialización:** La gran mayoría de la leche producida sale fuera de Aragón, siendo muy pocas las industrias dedicadas a la industrialización y comercialización de la leche (SALI y algunas queserías semi-artesanales). Casi todo el Valor Añadido escapa fuera.
- **Dependencia de las grandes transformadoras:** Como consecuencia de lo anterior existe una cuasi dependencia de las industrias exteriores, que marcan pautas y condiciones. Es otro factor que frena la posible ampliación.
- **Cuota lechera:** A pesar del déficit de producción lechera, ya que serían posibles consumos de hasta 120 ls/per cápita (en leche directa y laticinios), lo que supondría alcanzar los 140 millones de litros, la cuota lechera establecida limita este posible incremento.
- **B.S.E.:** Por si fuera poco, la aparición de alguna enfermedad como la BSE, sobredimensionada en su real alcance e importancia, ha hecho sufrir al sector de forma indirecta (descenso del valor del ternero y de la vaca de desecho)

### c) **RECOMENDACIONES**

- c.1) **Estabilización racional** del bovino lechero (limitada por las cuotas)
- c.2) Sin embargo es preciso **incrementar la eficiencia de los factores de producción**, disminuyendo costes, a través de un **incremento del tamaño empresarial** (modelos entre 80 y 100 vacas)
- c.3) Mantener e incluso **mejorar** los buenos **índices técnicos** con la correspondiente asesoría sanitaria y zootécnica.
- c.4) Continuar esforzándose en mejorar la **calidad sanitaria** de la leche.

c.5) Promover la creación de **industrias transformadoras**.

#### 4.- Comentarios al **BOVINO DE CARNE**

Son escasas las explotaciones de criadores (productores de terneros a partir de vacas nodrizas), hallándose orientado este sector de carne bovina de forma especializada hacia el segundo piso productivo constituido por los **cebaderos**.

##### a) **FORTALEZAS:**

- **Unos 400.000 terneros cebados/año**, cifra que da idea clara de la enorme importancia de este subsector. Supone el 13,56% de la P.F. Agraria y el 20,57% de la P.F. Ganadera de Aragón.
- **Cebaderos intensivos bien diseñados**, con instalaciones funcionales, incluso distribución mecanizada de pienso y mano de obra escasa.
- **Integraciones y empresarios aragoneses**: La prima UE ha promovido la aparición de integraciones a partir de módulos de 45 plazas, siendo este tipo el generalmente integrado, permitiendo la participación de pequeños empresarios en el sector. A diferencia del porcino la gran mayoría de las integraciones son aragonesas, con lo que todo queda en nuestra tierra.
- **Piensos aragoneses**: Como consecuencia de lo anterior la mayor parte del pienso utilizado es producido en Aragón (transformación de nuestras materias primas «in situ»)
- **Aceptable infraestructura de mataderos**: Fribin, Oscar Mayor y Mercazaragoza atienden la mayor parte de los sacrificios, muy por encima de las necesidades de consumo de nuestra región, exportando al exterior los excedentes de canales. Sin embargo se exporta todavía una buena cantidad de animales en vivo.
- **"C" de Calidad (Carne de vacuno de Aragón)**: En 1997 se puso en marcha esta marca de calidad habiendo crecido de forma meteórica, superando en el 2001 la cifra de 5000 canales y creando confianza en el consumidor.

- **Buena gestión comercial:** Tanto en la adquisición de terneros para cebo (incluso en el extranjero), como en la venta de los ya cebados a otras autonomías y especialmente a Italia.
- **Subvenciones UE:** En el bovino de carne se reciben **primas compensatorias por doble vía**, tanto para las vacas nodrizas, como para los terneros. Este hecho supone un apoyo muy importante para esta especulación productiva, como consecuencia evidente del gran interés que hacía este sector muestran los países de la Europa Verde, a diferencia del sector ovino.

## b) **DEBILIDADES**

- **Dependencia externa** (Terneros y mercados): En nuestra región no se producen terneros suficientes (escasez de vacas) para abastecer los cebaderos, debiendo adquirirlos en el exterior (cerca del 90%). Por otra parte nuestro consumo es bajo, provocando elevados excedentes que es preciso comercializar. Por el momento esta doble dependencia está bien resuelta, pero supone una situación que es necesario considerar y fortalecer.
- **Escasa ganadería sostenible:** Salvo el minoritario censo de vacas de montaña, el resto, fundamentalmente cebaderos, se hallan en explotación intensiva (estabulación y concentrado), no pastoreando, ni aprovechando recursos renovables. Difícil situación ante una posible revisión y mayor control en las primas UE.
- **Contaminación ambiental:** Como consecuencia de lo anterior (sistema intensivo), y además por la irregular distribución territorial de este sector, existen zonas muy problemáticas que (unidas a otras especies) sobrepasan ya las actuales normas UE.
- **Promotores finalizadores:** El uso indiscriminado de determinados promotores de crecimiento ha puesto en alerta al consumidor, que tiene temores ante la inseguridad que le ofrece la carne de vacuno. En este sentido las noticias en los medios de comunicación han provocado en más de una ocasión la retirada del consumo y en consecuencia la caída de precios, siendo muy costosa la recuperación del mercado. En la actualidad este problema ha disminuido, pero es preciso no bajar la guardia.

- **B.S.E.:** Por si fuera poco lo anterior, la encefalitis espongiforme bovina ha dado lugar también en su momento al hundimiento del mercado (recordemos 2001). Este hecho, que no tiene justificación racional, ha arruinado a numerosos ganaderos. Debemos recordar que la esporádica presentación de determinadas enfermedades en el ganado, está teniendo en el momento actual repercusiones económico–comerciales muy negativas.
- **Porvenir oscuro en las primas comunitarias:** Tanto por la previsible ampliación de la UE (la misma tarta y más comensales), como por el hecho de que en Aragón el sector bovino de carne ofrece **poca dependencia de la tierra** y presenta un grado de **contaminación** importante, deberíamos prepararnos ante un eventual recorte de primas (controles más estrictos).

### c) **RECOMENDACIONES AL SECTOR BOVINO**

- c.1) **Promocionar el censo de vacas nodrizas:** De esta forma se ampliaría la ganadería sostenible en nuestro territorio y se disminuiría la dependencia en la provisión de terneros.
- c.2) **Ordenación territorial de los cebaderos:** Permitiría luchar indirectamente contra la contaminación dispersándola y extendiendo a su vez la complementariedad socio-económica a otras áreas rurales muy necesitadas.
- c.3) **Lucha contra la contaminación ambiental:** No solo con actuaciones punitivas (inspecciones, sanciones, controles, etc), si no también con **acciones positivas** (cursillos de formación, ayudas para implementar sistemas de control, etc.).
- c.4) **Organización de la comercialización:** Aunque el sector tiene buena dinámica comercial, la creación de asociaciones, grupos o cooperativas, podría aliviar notablemente algunas posibles deficiencias (especialmente en las compras). Uno de los defectos de este sector es su **individualismo**, que en algunos casos es comprensible (dimensión de la empresa), pero no en otros.

c.5) **Apoyo a cooperativas y asociaciones:** Como continuación de lo anterior, la administración debe ayudar a la creación de estos grupos, pues los beneficios pueden ser notables, no sólo en la comercialización, si no también en el apoyo técnico, sanidad, elaboración de piensos, etc.

c.6) **Apuesta fuerte por la calidad:** Fomentar la C de Calidad Vacuno de Carne de Aragón y pasar a Indicación Geográfica Protegida ( IGP) los terneros nacidos y cebados en Aragón, a partir fundamentalmente de la Parda de Montaña (antigua Parda Alpina)

c.7) **Potenciar la Transformación del Producto:** Sacrificar mayor número de animales en Aragón y promocionar la industrialización de las canales (despieces, fileteado, bandejas, carne en atmósferas modificadas, transformados, etc), para obtener el máximo **valor añadido**.

## B. **SUBSECTOR OVINO**

### 1.- PRODUCCION FINAL OVINA

La ganadería ovina es la más tradicional de nuestra autonomía, presentando además una relevante importancia económica. Efectivamente (cuadro 5) ofrece una Producción Final oficial de unos 20.000 millones de pts., aunque nosotros creemos alcanza cifras superiores. Las tres provincias aportan cantidades parecidas, a las que sería preciso añadir las ayudas UE (unos 8.000 millones de pts.).

**Cuadro 5**

**Valor de la Producción Final Ovina en Aragón  
(millones pesetas, 2001)**

	<b>P.F. Ovina</b>	<b>%</b>
<b>HUESCA</b>	5.665	28,51
<b>TERUEL</b>	6.624	33,34
<b>ZARAGOZA</b>	7.582	38,15
<b>ARAGÓN</b>	19.871	100,00

P.F. Ovina Aragón: 6,21% / P.F. Agraria y 11,90% / P.F. Ganadera Aragón  
(Más subvenciones: 8.000)

## 2.- ESTRUCTURAS Y SISTEMAS DE PRODUCCION

A destacar (cuadro 6) el elevado número de ovejas existentes en Aragón (unos 2,5 millones de cabezas), bien distribuidas entre las tres provincias, con cerca de 7.000 explotaciones, lo que supone una media de 363 cabezas, aunque con extremos de 306 en Teruel y 465 en Zaragoza. Precisamente el tamaño empresarial se ha visto incrementado en los últimos años, no obstante se mantiene todavía una gran dispersión con cifras que oscilan entre 200 y 1.500 animales.

Los **sistemas de producción** son **extensivos**, muy **ligados a la tierra**, utilizando generalmente **pastoreo conducido**, completado en muchas ocasiones con **estabulación** tras el parto.

Se trata de una **ganadería autárquica**, pues además del pasto, buena parte de los alimentos complementarios es producida por los propios ganaderos (cebada, maíz, alfalfa, paja, etc).

Por otra parte un gran número de familias depende directamente de este sector.

### Cuadro 6

#### Estructuras de Producción Ovina en Aragón

	Nº Cabezas (%)	Nº Explotaciones (%)	Tamaño medio
<b>HUESCA</b>	706.044 (28,25)	2.087 (30,30)	338,31
<b>TERUEL</b>	848.584 (33,96)	2.770 (40,22)	306,35
<b>ZARAGOZA</b>	944.334 (37,79)	2.030 (29,48)	465,19
<b>ARAGÓN</b>	2.498.962 (100,00)	6.887 (100,00)	362,80

## 3.- COMENTARIOS AL SECTOR OVINO

En Aragón se producen unos **tres millones de corderos**, la mayor parte proceden de nuestras propias ovejas, pero además existen abundantes **cebaderos** que engordan corderos procedentes del exterior (uno solo ubicado en Monreal del Campo alcanza la cifra de casi 400.000 al año).

Así pues los datos que aparecen en la Producción Final ovina, son inferiores a la realidad, que podríamos calcular en unos 25.000 millones de pesetas. Consideramos solamente un parto anual, 1.25 de prolificidad, 10% de mortalidad, una tasa de reposición del 15% y un precio medio de solo 8.500 pts,. A esto es necesario añadir los aproximadamente 500.000 corderos foráneos cebados. Todo ello sin contabilizar la prima comunitaria, ni el desecho, lana y estiércol.

#### a) **FORTALEZAS**

- **Ganadería Autárquica:** Muy ligada a la tierra, ya que incluso los alimentos no pastables son producidos por los propios ganaderos (cebada, maíz, alfalfa, paja etc).
- **Ganadería Autóctona:** Las razas que componen la gran mayoría del censo ovino son razas autóctonas aragonesas, muy rústicas y adaptadas al medio, destacando en primer lugar la **Rasa Aragonesa** (unos 2 millones de cabezas en la región), junto con Roya Bilbilitana, Ojinegra de Teruel, Ansotana, Churra Tensina, Maellana, Cartera, etc.
- **Aprovechamiento de recursos renovables:** Estas razas aprovechan **recursos pastables** (renovables), no competitivos con la alimentación humana. Si no fuera por el ovino se perderían, ya que es el ganado pastante mayoritario en Aragón.
- **Sistema de producción sostenible:** Las explotaciones siguen un modelo de producción en pastoreo extensivo similar al recomendado por la **PAC**, lo que supone una verdadera **ganadería sostenible**. Su eficiencia transformadora es muy elevada al complementar la alimentación procedente de zonas cultivadas, con el económico pasto.
- **Equilibrio ecológico:** El pastoreo racional del ovino no solo no perjudica al medio natural (flora y fauna silvestres), si no que vive desde hace siglos en perfecto equilibrio con él. Es por tanto una ganadería **ecofavorable** con un impacto ambiental muy positivo. En este sentido debería ser más permisiva la utilización de comunales, parques y reservas, ya que además de luchar contra los incendios, apoyaría la presencia de numerosas especies (flora y fauna) silvestres dependientes de este ganado.

- **Poco contaminante:** Ofrece menores problemas de contaminación, pues además de ser sus excrementos más secos, los elimina mayoritariamente en el campo durante el pastoreo (misión nutricional para la flora y fauna y predigestión de semillas que germinarán más fácilmente).
- **Ausencia de integraciones:** No existen integraciones, no habiendo por tanto dependencia ni del capital exterior, ni incluso del interior. En definitiva toda la producción final ovina queda para el ganadero, (ingresos directos) incluso el cordero exportado, ya que son **empresas familiares directas o cooperativas**.
- **Acción Cooperativa:** Por otra parte Aragón es la autonomía con mejores estructuras de comercialización para servicio directo de los ganaderos, realizado a través de diferentes grupos cooperativos, pioneros en este tipo de actividades. Incluso han organizado redes comercialización en unión con otras cooperativas en todo el Estado.
- **Alta calidad del producto:** La ganadería ovina aragonesa posee un importante distintivo de calidad a partir del gran valor de su cordero en general, y en particular del "Ternasco de Aragón", primera carne fresca de calidad aprobada oficialmente en España y reconocida también por la UE como Indicación Geográfica Protegida (IGP).
- **Atención sanitaria y técnica:** Aragón ha sido también pionera en iniciar y completar una activa red de Agrupaciones de Defensa Sanitaria (ADS) que dan servicio a la gran mayoría de explotaciones ovinas de la región, lo que unido a la atención prestada por diversas cooperativas, no solo se abarcan cuestiones sanitarias, si no también otras de tipo zootécnico.
- **Labor investigadora:** Desde hace años dos centros, Facultad de Veterinaria y Servicio de Investigación Agroalimentaria, vienen desarrollando una notable labor investigadora, reconocida a nivel nacional e incluso internacional, en muy diversos campos de la producción y sanidad ovinas.
- **Fijación de la población humana en áreas difíciles:** Consecuencia del aprovechamiento de recursos renovables (pastos) el ganado ovino es el que más y

mejor fija la población rural aragonesa en las zonas más dificultosas, especialmente en áreas frías y secas, alejadas de la capital, a veces mal comunicadas y con pequeños núcleos urbanos.

- **Primas comunitarias:** Hasta el presente las primas comunitarias están suponiendo un apoyo muy importante para la viabilidad de estas explotaciones. El sistema de producción mayoritario (extensivo y sostenible, acorde con la filosofía de la PAC) hace pensar que en el futuro es posible sea la ganadería que menos vea recortadas estas ayudas (incluso debieran ser elevadas).

- **Importancia social, económica, ecológica y biológica:** De todo lo que antecede se desprende la gran relevancia que para Aragón supone este sector, en todos y cada uno de los campos citados. Por ello una defensa seria del mismo es necesaria. Argumentos sobran como acabamos de ver.

#### **b) DEBILIDADES**

Tras la exposición de las numerosas virtudes y cualidades (fortalezas) presentes en el subsector ovino, hemos de resaltar también, desgraciadamente, sus numerosas debilidades (problemas y defectos). Puede parecer una sorpresa, pero así es. Una nueva **paradoja** ganadera que es preciso explicar.

- **Mano de obra:** En líneas generales es **escasa, cara y poco capacitada**. Escasa pues difícilmente se encuentran pastores, pero además es cara, ya que el bajo número de animales del rebaño eleva **el coste por oveja** solo en concepto de mano de obra. Finalmente el pastor presenta frecuentemente una mentalidad muy tradicional que limita la incorporación de nuevas técnicas de producción, lo que **dificulta la moderna evolución del sector**. En general el pastor piensa que su trabajo consiste en "pastorear" el ganado en el campo. Pero en el mundo actual es preciso conocer y aplicar, además, otras técnicas.

- **Pastoreo conducido:** El modelo de producción en pastoreo conducido, es decir el pastor lleva sus ovejas al pasto y las acompaña todo el día, presenta un coste muy elevado y una limitación de tiempo para realizar otras actividades.

- **Graves problemas sociolaborales:** El citado pastoreo conducido, realizado todos los días (frío, calor, agua, nieve, viento, etc), incluso fines de semana y festivos, supone una actividad laboral poco gratificante. Los problemas sociolaborales que aparecen por estos motivos dificultan la pervivencia de estos sistemas de producción.
- **Sistemas de producción "bíblicos":** Así denomino a estos modelos extensivos en recuerdo del patriarca Abraham, ya que no difieren mucho del que él practicaba hace 4.000 años.
- **Escaso tamaño empresarial y de rebaño:** Las cifras medias que hemos indicado al inicio se refieren a la dimensión de la empresa, la cual no corresponde a la del rebaño, que realmente es la unidad económico-funcional de la empresa ovina en el sistema de pastoreo conducido, viéndose limitado por el tamaño escaso de las parcelas, el policultivo, estrechez de caminos, etc. Esto hace que los costes fijos y los de mano de obra se disparen notablemente por oveja.
- **Estabulación total no rentable:** La estabulación en fases productivas (cría del cordero) es utilizada con frecuencia. Sin embargo algunos ganaderos han intentado o intentan la estabulación total, con resultados generalmente negativos ya que la producción cárnica a partir de nuestras rústicas razas no ofrece unos resultados que la permita.
- **Difícil aplicación general de avances técnicos:** La suma de las "debilidades" citadas (capacidad de la mano de obra, tamaño empresarial y del rebaño, pastoreo conducido, condiciones de este pastoreo, productividad de nuestras razas, etc) hacen a veces difícil el cambio hacia otros modelos de producción.
- **Gran oscilación de precios:** Los fenómenos reproductivos (menor actividad sexual de las ovejas en el primer semestre del año), propician dos épocas diferenciadas en los precios. Así bajos en el primer semestre y más elevados en el segundo. Junto a estos ciclos , más o menos acusados según el año es preciso resaltar que los precios medios del cordero no han ofrecido un incremento paralelo en los últimos tiempos respecto al que han presentado los correspondientes a alimentación, mano de obra, sanidad, etc..

- **Escasa transformación del producto:** Por el momento nuestro cordero en su mayoría está comercializado como carne fresca directamente en la carnicería. Tímidamente, y sobre todo a partir de la Denominación Ternasco de Aragón, se inicia la venta fileteado y en bandejas. Sin embargo sería necesario ampliar más esta oferta, completándola con otras variantes posibles.
- **Balance empresarial negativo:** Los elevados costes de producción, especialmente mano de obra y alimentación en pesebre, hacen que los resultados económicos reales de nuestros ganaderos de ovino ofezcan números rojos en más del 80% de los casos. Si llevamos a cabo un estudio contable verdadero, como en el siglo XXI es preciso realizar, el ganadero, si a la vez es pastor de sus ovejas, obtiene como mucho un **salario de oportunidad**, ya que en las áreas donde vive no tendría otra opción laboral. Sin embargo frecuentemente, en el caso de explotaciones con pastor asalariado, los resultados evidentemente son más pesimistas.
- **Dependencia total de la prima UE:** En consecuencia la gran mayoría de nuestras explotaciones serían inviables si no percibieran las ayudas comunitarias, lo que supone una total dependencia de Bruselas.
- **Difícil continuidad familiar:** Las dificultades que conlleva el pastoreo conducido, la problemática laboral (fines de semana, festivos, etc) y lógicamente los escasos resultados económicos, hacen muy difícil que los hijos deseen continuar esta actividad ganadera, sobre todo al comparar la calidad de vida que otras actividades, incluso agrarias, ofrecen a los jóvenes en la actualidad.
- **Crisis actual e incierto futuro:** Todas las "debilidades" expuestas han conducido a una situación de **crisis** en el presente y de **incertidumbre** hacia el futuro. Si a ello añadimos la próxima ampliación de la UE, cuya influencia en mercados y subvenciones no está clara, esta situación de crisis e incertidumbre se agudiza, lo que da cuenta del momento tan delicado por el que atraviesa el sector.

### c) **RECOMENDACIONES**

Antes de animar al ganadero con algunas ideas para intentar relanzar el sector ovino, no nos queda más remedio que destacar algunas consideraciones:

- Otra vez se presenta una nueva **paradoja**:
  - La ganadería ovina es la que mejor cumple todos los requisitos de la P.A.C.
  - Sin embargo se halla en crisis en Aragón y su futuro es muy incierto.
  - Se precisarían cambios notables en la misma y otros tipos de ayudas de la UE, pues no son equiparables los países de la **Europa verde** (el pasto es abundante) con nuestras **áridas tierras**, ni tampoco el **ovino** se considera igual que el **bovino**.

- **¿Qué deberíamos fomentar o cambiar?:**

c.1) Aumentar el **tamaño empresarial** y especialmente el del **rebaño**, con el fin de disminuir costes de producción, principalmente mano de obra y gastos fijos, formando así unidades productivas más económicas. Aunque para algunos pueda parecer anacrónico, sin embargo no dejaré de volver a la carga reiterando la gran importancia de mejorar las estructuras reales del sector agrario, que no se basan simplemente en la comarcalización. Me refiero a la olvidada **concentración parcelaria** tan ventajosa para el sector agrícola y el ganadero. Mejora de caminos y ordenación de cultivos son otros aspectos a considerar.

c.2) Es necesaria una **capacitación** real para los pastores (no solo para los técnicos y ganaderos), de forma que los cursillos y charlas deben estar también dirigidos a ellos, de forma que el cambio de mentalidad y la posibilidad de asumir otras técnicas y funciones sea más fácil. Una **escuela** de pastores podría ser una interesante solución (podría emplazarse en alguna de las antiguas Escuelas de Capacitación Agraria).

c.3) **El pastoreo en cercas**: Debe introducirse en Aragón e ir sustituyendo, en donde sea posible, al pastoreo conducido, que constituye uno de los aspectos más costosos en lo económico y negativos desde el punto de vista socio-laboral. Existen numerosas fincas de secano suficientemente grandes y especialmente comunales de Ayuntamientos, en donde podría realizarse.

c.4) Como continuación la puesta al día de una **ley de pastos moderna** desde el punto de vista jurídico, pero también técnico, resolvería muchas anacrónicas situaciones (prohibiciones o limitaciones en parques y reservas o comunales, ausencia de mejoras, arrendamientos que propician sobrepastoreo, etc.).

c.5) **Elección de modelos de explotación adecuados** a cada circunstancia, con el fin de incrementar la **eficiencia** de los factores de producción y abaratar costes. Este es un aspecto todavía poco asimilado por el ganadero. Es necesario estudiar en cada caso cual es el modelo de producción más racional, utilizando los recursos de que se dispone (raza, pastos, mano de obra, tamaño empresarial, plan reproductivo, etc) a fin de utilizarlos de la forma más eficiente. En recientes estudios se observa cómo las explotaciones que han ofrecido la mejor eficiencia, y por tanto los mejores resultados contables, son o bien ganaderías de ovinos prolíficos o aquéllas de Rasa Aragonesa explotadas en extensivo, con solo un parto al año, pero jugando racionalmente con recursos pastables, plan reproductivo y precios.

c.6) **Promoción del Ternasco de Aragón** en nuestra autonomía y especialmente hacia el exterior.

El Ternasco de Aragón, como IGP, ha cumplido en nuestra autonomía un papel de defensa directa o indirecta de todos nuestros corderos, luchando contra injerencias foráneas a las que se ha desplazado ya a su correspondiente segmento comercial. En la actualidad uno de los objetivos principales es exportar al máximo hacia otras autonomías nuestro label de calidad.

Hoy día el mercado catalán ya va absorbiendo una parte importante del T.A., siendo preciso , no obstante, redoblar esfuerzos para ampliar estas exportaciones.

En conjunto, es posible que en el presente 2002 se incremente en un 40% el volumen de T.A., con IGP. En esta línea hay que continuar, apostando por ella.

c.7) Como consecuencia de lo anterior, y de forma paralela, es preciso buscar alternativas a la carne de nuestros corderos a fin de incrementar su **Valor Añadido**, como ya dijimos al tratar las debilidades (platos precocinados, patés, ahumados, bandejas, empaquetado al vacío, atmósferas modificadas, etc), todo ello a fin de entrar más fácilmente en los hogares a precios superiores y siempre con la marca T.A.

c.8) Finalmente, y aunque la devoción por nuestras rústicas razas autóctonas nos lleva a defenderlas siempre en un contexto de sistemas extensivos, sin embargo es muy preocupante la orientación de numerosos ganaderos hacia modelos intensificados,

con menores problemas sociolaborales, en donde aquellos genotipos difícilmente pueden ofrecer resultados positivos. Por ello es necesario, de forma prudente, pero sería, admitir y propiciar la utilización de **ovinos prolíficos o lecheros** para mantener nuestra producción ovina.

### **C. SUBSECTOR PORCINO**

#### **1. VALOR de la PRODUCCIÓN FINAL PORCINA.**

Es uno de los sectores más dinámicos de todo Aragón en el mundo agrario, con una notoria actividad en los últimos años.

Destaca su importante producción final (90.715 millones de pesetas), alcanzando el 28,33% de toda la Producción Final Agraria de Aragón y más de la mitad de la Ganadera (54,33%), suponiendo por otra parte en el 2000, el 10,71% de la producción porcina española. Resalta en el conjunto la provincia de Huesca con el 50% del total porcino aragonés(cuadro 7).

Sin embargo es conveniente situar estas cifras en un contexto más real. Es muy cierto el número de cerdos cebados en Aragón (posiblemente en 2002 pasarán de 7 millones), no obstante la presencia de integraciones foráneas hace que la producción final que queda en Aragón, no en kgs. sino en pesetas o euros, sea inferior a la señalada, ya que buena parte de los ganaderos aragoneses no reciben el valor del cerdo, si no unas 1.500 pts. por animal (integración externa).

#### **Cuadro 7**

#### **Valor de la Producción Final Porcina en Aragón (Millones de ptas. 2001)**

	<b>P.F. Porcina</b>	<b>(%)</b>
<b>HUESCA</b>	45.417	50,07
<b>TERUEL</b>	14.282	15,74
<b>ZARAGOZA</b>	31.016	34,19
<b>ARAGÓN</b>	90.715	100,00

P.F. Porcina: 28,33% / P.F. Agraria Aragón y 54,33% / P.F. Ganadera Aragón.  
Datos 2.000 M.A.P.A.: P.F. Porcina Aragón: 10,71% P.F. Porcina España.

## 2. ESTRUCTURA Y SISTEMA DE PRODUCCIÓN

La ganadería porcina ofrece dos áreas de elevada potencialidad, radicadas una en la franja oriental de Huesca (comarca de La Litera, hasta Fraga Bajo Cinca) y otra en el Bajo Aragón, con densidades muy elevadas, a veces incluso conflictivas.

Por otra parte existen algunas zonas en rápido crecimiento (Bárdenas-Cinco Villas y Monegros), junto con una dispersión generalizada de granjas tanto en tierras de regadío como de secano.

### Cuadro 8

#### Estructura de la producción Porcina en Aragón (Millones de ptas. 2001)

Tipo	Plazas	Nº Explotaciones	Nº Plazas	Tamaño medio
<b>1. PRODUCCION (cerdas)</b>	1-99	2.598	84.067	32
	100-399	751	134.902	180
	+ de 400	175	183.809	1050
	<b>Total</b>	<b>4.524</b>	<b>402.778</b>	<b>89</b>
<b>2. CEBO</b>	1-399	411	67.647	166
	400-999	842	526.974	626
	+ de 1.000	1.081	1.822.833	1.686
	<b>Total</b>	<b>2.334</b>	<b>2.417.454</b>	<b>1.036</b>
<b>3. MIXTAS-CERDAS (3.041 PLAZAS). CEBO (736.262 PLAZAS)</b>				

TOTAL PLAZAS CERDAS: 405.819. APROX. 300.000 REPRODUCTORAS

- TOTAL PLAZAS CEBO: 3.153.716 (6 Mill. a 6,5 Mill. cerdos/año)
- CIFRAS 2.002: 3.666.000 plazas cebo (más de 7 Mill. cerdos/año)

Las empresas porcinas se hallan muy especializadas distribuyéndose en tres tipos fundamentales:

- a) Granjas de cerdos para **producción de lechones**.
- b) Granjas de **cebo** de lechones.
- c) Granjas de **ciclo cerrado** (a + b) o **mixtas**.

Incluso en la actualidad aparecen algunas granjas intermedias dedicadas a **transición** (lechones destetados con 5-6 kgs. hasta 18-20 kgs) con arreglo a nuevos sistemas de

producción, por lo que las plazas de cebo podrían rotar 2,2-2,3 veces al año (superior número de cerdos cebados al año).

En el cuadro 8 se indican los tamaños empresariales en cada tipo, destacando cómo a pesar de la evolución dinámica del sector, todavía quedan numerosas explotaciones familiares (con menos de 100 cerdas existen unas 2.600 granjas con una media de 32 hembras). Son típicas explotaciones complementarias de otras actividades, que agrupan sólo el 20% del total.

Observamos, sin embargo, cómo la mayoría se centran ya en granjas industriales de más de 400 madres( 184.000 hembras que suponen el 45% del censo, con una media de 1050 cerdas por empresa).

El cebo en general se ubica en granjas de más de 1000 plazas (1686 de promedio, que permiten lógicamente unos 3.500 cerdos cebados al año), acogiendo el 75% del censo total.

Además de lo anterior las granjas mixtas aportan especialmente plazas de cebo (736.262) procedentes en buena medida de lechones del exterior, ya que el potencial de las madres existentes es exiguo (3.041 plazas para cerdas)

Normalmente se trata de naves cerradas con disposición racional, bien acondicionadas, tanto en aislamiento, ventilación y recogida de purines, desarrollando su actividad con una razonable eficiencia de la mano de obra.

La asesoría técnica, bien propia, de ADS o de integradores o cooperativas, es competitiva en general.

Los piensos utilizados son preparados por empresas solventes, cooperativas o integradores, a fin de obtener los mejores resultados.

Se trata de modelos muy intensivos con utilización de inseminación artificial, diagnóstico de gestación por ecografía, etc, no habiendo tenido gran éxito el sistema "camping" al aire libre.

Existen unas 406.000 plazas para **cerdas**, de las que unas 300–330.000 son de reproductoras en activo y el resto jóvenes de reposición.

Por otra parte para el **cebo** las cifras oficiales en 2001 son unas 3.200.000 plazas, (mínimo de 6,2 – 6,4 millones de cerdos cebados), aunque la predicción para el 2002 alcanza casi las 3.700.000 plazas (7,3–7,4 millones de cerdos anuales o incluso más).

### 3. **COMENTARIOS AL SECTOR PORCINO**

De las cifras anteriores se desprende la enorme importancia de este sector en Aragón. Vamos a analizar más a fondo sus virtudes y defectos.

#### a) **FORTALEZAS**

- **Sector muy dinámico**, con una **buena preparación** técnica y económica. Es el que más se ha desarrollado en los últimos años en Aragón. La aparición de empresarios dinámicos y muchas veces jóvenes, es otro fenómeno muy peculiar en el porcino.
- **No presenta dependencia de la tierra**. No necesita por tanto finca agrícola, siendo una verdadera ganadería intensiva (siempre en estabulación) que podríamos denominar **industrial** (naves que fabrican carne en un proceso rápido y controlado).
- **Sistema de producción eficiente**, con planificación y gestión técnica y económica al detalle. El ganado, mano de obra, alimentación, sanidad, reproducción, etc. se hallan sometidos a modelos muy estandarizados en ciclos de producción repetitivos.
- **Independencia también de ayudas o primas comunitarias**. Navega el sector por sí solo, defendiéndose con sus propias fuerzas.
- **Complementa otras actividades**, fundamentalmente agrarias, pero también de otro tipo. Especialmente el **cebo** permite una complementariedad básica en áreas de **secano cereal**, con notable **paro encubierto**.
- **Como consecuencia el porcino** está siendo un importante **motor de desarrollo en las zonas rurales**, generando riqueza y **fijando población**. Curiosamente no es una **ganadería sostenible**, pero sí puede **sostener** a la población rural.

- **Base de uno de los mejores productos aragoneses de calidad: el jamón de Teruel con D.O.**, primer jamón español reconocido como D.O. y también recientemente por la U.E.
- **Por otra parte nuestra gran producción porcina**, muestra unas enormes **posibilidades de transformación industrial** que aumentaría notablemente su **valor añadido**. En este sentido el Gobierno de Aragón ha impulsado notablemente la industrialización porcina, pero falta todavía mucho por hacer.
- **Europa viene a Aragón**, las tierras de países europeos de tradición porcina están siendo saturadas por un gran número de granjas, generando serios conflictos medioambientales. Así han orientado sus posibilidades de expansión hacia nuestra autonomía, próxima a la frontera y con grandes extensiones poco pobladas (a veces las carencias pueden resultar virtudes), creando empresas asociadas o participadas. Este fenómeno, de enorme interés, debe ser, sin embargo, **analizado** y **controlado** adecuadamente.

#### **b) DEBILIDADES**

Las fortalezas del sector son notables, pero también lo son sus debilidades, dificultando a menudo su viabilidad.

- **Integraciones foráneas:** La mayoría del sector, englobando la producción y comercialización, se halla integrada en buena medida por empresas del exterior. Sin embargo, y aunque además una gran parte del valor añadido queda en manos de estas integradoras, es preciso reconocer que dichas integraciones, inicialmente totalmente foráneas, jugaron en la promoción del sector de manera directa e indirecta en la dinamización de nuestras áreas rurales.
- **Cereales viajeros:** Una gran porción de nuestros cereales (cebada y maíz en especial) es transportada a las fábricas de las integradoras del exterior con el fin de ser transformada en pienso, que de nuevo volverá a Aragón para ser consumido en los cebaderos integrados. Este hecho que provoca la existencia de "cebada o maíz viajeros", con kilómetros de ida y vuelta, que encarece el producto y genera un valor añadido para el integrador, supone uno de los puntos críticos más graves del sector.

- **Empresarios asalariados:** La integración, con todos sus aspectos positivos, ofrece sin embargo el grave defecto de transformar al empresario en **un simple asalariado** que solo cobra como "mano de obra" por trabajo realizado. En las integraciones aragonesas al menos queda todo el dinero en nuestro territorio.

En resumen el ganadero recibe **solo una parte** de la "venta" aunque, eso sí, esa parte sea segura y le apoye en sus ingresos totales. No obstante esa seguridad no es completa, pues no es «**asalariado fijo**» dependiendo de integrador.

- **Producción final no real:** Estos hechos dan lugar a que buena parte de la Producción Final Porcina, escapa a otras Autonomías, disminuyendo las cifras oficiales prácticamente entre el 30 y 40%.

- **Dependencia externa técnica y económica:** El sector porcino en Aragón ofrece una clara servidumbre en la **base genética** de nuestros cerdos, también en **alimentación** (curiosos cereales viajeros), igualmente en aspectos **económicos** y **comerciales** (integraciones foráneas) y por supuesto en **sacrificios** y **transformación** del producto. Por otra parte se atiende poco a la **investigación** porcina y a la **asesoría técnica directa**.

- **Elevada contaminación:** Las granjas porcinas, por la peculiaridad de sus excretas (purines), producen una elevada contaminación ambiental, no existiendo por el momento, de forma clara y económica, un sistema de neutralización de dichos purines. Únicamente su empleo sobre las tierras agrícolas constituye la solución más práctica. En este sentido, y de forma global, Aragón todavía tiene capacidad para acoger un buen número de nuevas explotaciones sin sobrepasar como media las indicaciones de la UE. Sin embargo existen áreas, especialmente en **La Litera** y **Bajo Cinca** y en el **Bajo Aragón**, en donde se rebasan los máximos aceptados por la UE, creando **bolsas de contaminación** porcina, a las que se unen elevadas densidades de otras especies contaminantes (bovinos y aves).

- **Irregular distribución territorial:** Precisamente esta ubicación geográfica tan peculiar en nuestro territorio da lugar a una desigual densidad porcina que provoca las ya citadas "bolsas de contaminación". Sin embargo quedan grandes áreas poco

pobladas, que ofrecen condiciones muy satisfactorias (zonas frías de secano cereal y con elevada sanidad ganadera) para la especulación porcina.

- **Escasa industrialización–transformación:** De los aproximadamente 6,5 millones de cerdos cebados en Aragón, no llegan a 2 millones los sacrificados en nuestra Autonomía, el resto viaja al exterior en vivo. Pero incluso de los sacrificados en nuestra región un elevado porcentaje sale fuera en canal o despiece. Así perdemos las posibilidades de transformar, siendo otros los que lo hacen (valor añadido).

En definitiva, y salvo la dinámica industria jamonera turolense, en menor medida las chacinerías de la Ribagorza oscense y algunas otras empresas dispersas por nuestra geografía, es muy escasa la industrialización porcina en Aragón. Este gran vacío debería poder llenarse de contenido, pues la materia prima existe y las condiciones ambientales también.

- **Bienestar animal:** Por otra parte las especiales condiciones de explotación del porcino (estabulación total, jaulas de parto, plazas individuales en gestantes, etc) generan problemas respecto a las normativas presentes y futuras de la UE sobre bienestar animal. La próxima puesta en marcha estricta de dichas normativas puede suponer un encarecimiento notorio de los costes de producción, debiendo considerarlo el sector para el presente y muy en especial para el futuro próximo.

- **Aspectos económico–comerciales:** La ganadería porcina precisa de **grandes inversiones**, no solo en las explotaciones de cría, si no incluso en las simples naves de cebo. Estas inversiones en buena medida son dedicadas a integraciones, (percepción de salario), no siendo contabilizado muchas veces el valor de las **amortizaciones e intereses** correspondientes. Además el mercado del cerdo se halla sujeto a fuertes **oscilaciones de precios**, debiendo mantener una ordenada administración para evitar graves problemas económicos.

### c) **RECOMENDACIONES**

Como resumen del sector, y en un flash rápido, diríamos que la ganadería porcina:

1. Es un subsector ganadero "**dirigido y ordeñado**" desde fuera de Aragón
2. El 56% de las integraciones de cebo son exteriores.

3. Aragón ofrece el territorio, las naves, la materia prima-pienso y la mano de obra, mientras el dinero marcha fuera (queda un **salario** y la **contaminación**)
4. Solo 1 cerdo de cada 4 es sacrificado en Aragón. (escaso valor añadido para nuestra tierra).
5. Sin embargo es preciso reconocer que la promoción del sector y el desarrollo de numerosas zonas rurales se ha debido a las integraciones.

### **Ante esto ¿qué debemos hacer?**

De forma esquemática, a fin de no ser reiterativos, y como respuesta puntual a las debilidades comentadas:

- c.1) **Fomentar las integraciones aragonesas.**
- c.2) **Transformar y aprovechar in situ nuestros cereales.**
- c.3) **Desarrollar y promocionar cooperativas y asociaciones aragonesas en el sector porcino** (piensos, integraciones, transformación, etc).
- c.4) **Ordenar racionalmente la distribución territorial** (ubicación geográfica) **de las explotaciones porcinas** (considerar carga ambiental, despoblamiento, calidad sanitaria, etc)
- c.5) **Lucha contra la contaminación** (positiva, no solo punitiva y sancionadora, según veíamos en el sector bovino)
- c.6) **Incrementar los sacrificios en Aragón.**
- c.7) **Promocionar industrias transformadoras:** La materia prima es abundante y las condiciones ambientales positivas a fin de obtener un incremento del valor añadido en una especie ganadera tan proclive a su transformación.(¿faltarán "emprendedores"?)
- c.8) **Promocionar los productos de calidad**, muy especialmente paletas, lomos y embutidos en general, todos ellos con la C. de calidad autonómica reconocida.
- c.9) **Mantener un control sanitario exigente**, en especial el referido a la importación de lechones.
- c.10) **Necesidad de un apoyo oficial**, tanto en proyectos de **investigación y formación** de profesionales, como en **asesoría técnica** directa al sector.

## **D. SUBSECTOR AVES Y CONEJOS EN ARAGÓN**

Hemos unido la **cunicultura aragonesa** al **subsector avícola**, no por considerarlo un apéndice sin importancia, si no por agrupar dos especies de pequeño tamaño, explotadas de forma muy intensiva en jaulas en buena parte (ponedoras y conejos) y no dependientes de la tierra.

### **1. PRODUCCION FINAL AVICOLA Y CUNICOLA**

#### **Cuadro 9**

**Valor de la Producción Final del Subsector Aves y Conejos en Aragón  
(Millones de pesetas: 2001)**

	<b>Huesca</b>	<b>Teruel</b>	<b>Zaragoza</b>	<b>Aragón</b>
<b>AVES CARNE</b>	7.422	2.796	9.347	19.565
<b>AVES PUESTA</b>	2.302	250	5.031	7.583
<b>CONEJOS</b>	360	1.411	1.647	3.418
<b>TOTAL</b>	10.084	4.457	16.025	30.566

Es muy difícil su exacta valoración, tanto por el número de ciclos productivos (broilers y gazapos), fluctuaciones de precios, así como por las integraciones y sacrificios externos, suponiendo las cifras expuestas en el cuadro 9 una aproximación a la realidad en 2001, aunque consideramos que las cifras que quedan en Aragón son claramente inferiores, especialmente en el caso de la carne de ave.

### **2. ESTRUCTURA Y SISTEMA DE PRODUCCIÓN**

#### **a) Carne de Ave:**

Este apartado se halla formado casi exclusivamente por broilers (pollo para carne), por lo que nos referiremos únicamente a ellos (Cuadro 10).

## Cuadro 10

### Estructura de Producción Pollos para carne

	Plazas	Nº Explotaciones	Nª Plazas	Tamaño Medio
<b>Broilers</b>	< 10.000	53	370.900	6.998
	10.000 a 40.000	399	8.292.345	20.783
	> 40.000	108	6.752.600	65.524
<b>Total</b>		560	15.415.845	27.528

La dimensión empresarial es de mediana a grande, pero situándose el 40% en explotaciones con más de 40.000 plazas (unos 210.000 pollos anuales) y siempre en sistemas de producción intensiva en suelo. El total de pollos cebados en Aragón asciende a unos 73.200.000 con casi 2 Kgs. de peso canal (73.147.485 unidades con 1,988 Kgs. canal de promedio). Estas cifras se alcanzan a partir de una ocupación de plazas del 90% y 5,23 ciclos anuales de cebo (70 días por ciclo).

El tipo de granja es familiar o industrial mediana e integradas en la práctica totalidad.

Por otra parte en Aragón es muy importante la producción de pollitos de 1 día (salas de incubación) alcanzando la cifra de 81,5 millones, lo que supone el 14,5% de los producidos en España.

Finalmente aunque se ceban los 73 millones de pollos, desde hace tiempo solo se sacrifican en nuestra autonomía un escaso 5%, saliendo el resto en vivo al exterior por falta de mataderos en funcionamiento.

#### **b) Ponedoras:**

En Aragón existen unos 2,5 millones de ponedoras, explotadas de forma intensiva en jaulas convencionales. Este censo se halla mayoritariamente repartido entre una docena de grandes empresas industriales aragonesas que a su vez mantienen acuerdos variados con granjas familiares.

Las producciones medias ascienden a unos 280 huevos por gallina, existiendo un elevado y competitivo nivel técnico.

De estos datos se desprende la gran producción huevera de nuestra tierra que propicia la exportación, incluso al extranjero, de más del 50% producido.

Consignar por otra parte que el censo de gallina de corral no es elevado y no afecta por tanto las grandes cifras productivas señaladas, derivando en la práctica totalidad hacia el autoconsumo.

### c) Conejos:

En general se trata también de explotaciones de tipo familiar o industrial mediano, aunque casi nunca integradas. Las miniexplotaciones son numerosas (cerca del 40% del total) pero solo suponen el 13,30% del censo ganadero (Cuadro 11), centrándose la mayoría en tamaños superiores a las 300 hembras.

## Cuadro 11

### Estructura de la Cunicultura Aragonesa

Nº Jaulas	Nº Explotaciones	Nº Jaulas	Tamaño medio
20 a 199	209	22.083	106
200 a 499	288	86.478	300
> 500	75	57.816	771
<b>TOTAL</b>	572	166.377	291

En total se produjeron casi 7 millones de gazapos ya cebados (6.823.085 en 2001) a partir de unas 200.000 hembras, en sistemas intensivos en jaula, hallándose centrada la producción en Zaragoza (50%) y Teruel (40%), no siendo tampoco relevante el censo cunícola de corral.

### 3. COMENTARIOS AL SUBSECTOR AVES Y CONEJOS

Son grandes las similitudes con lo expuesto en porcino, por lo que salvo en algunos casos, no es preciso comentarios especiales.

#### a) FORTALEZAS

- **No dependencia de la tierra** (naves industriales y alimentación concentrada).
- **Sistemas muy intensivos, con elevadas producciones** (quizás en las granjas cunícolas los índices podrían mejorarse en algunos casos).
- **No dependencia de subvenciones UE** (puede ser fortaleza, pero también debilidad).
- **Complementan otras actividades** (promoción socio-económica del medio rural).

Precisamente el sector avícola (carne y huevos) fue el primero (antes que el porcino) en servir de palanca de desarrollo en las áreas rurales tanto de regadío, como de secano. El sector cunícola intensivo fue más tardío en Aragón.

Como consecuencia de lo anterior ayuda a **fijar la población** en estas zonas.

#### b) DEBILIDADES

- **Gran dependencia externa**, tanto técnica (líneas genéticas en especial) en aves y conejos, como económica, especialmente en pollo de carne.
- **Integraciones cuasi totales en broilers** (empresas foráneas, aunque algunas se hallan radicadas en Aragón).
- **Cereales viajeros**, exactamente igual a lo que veíamos en el cerdo.
- **Grave problemática de mataderos**: Algunos existentes dejaron de funcionar, por lo que los **sacrificios realizados en Aragón son muy escasos** (menos del 5%) debiendo viajar también al exterior (nueva dependencia) y perdiendo la mayoría del posible **valor añadido**.

- **Ganadería no sostenible:** Consumidora de alimentos competitivos con la especie humana, aunque como ya vimos en el porcino, sin ser **sostenible** es una ganadería que **"sostiene"** al hombre rural y lo fija.
- **Contaminación ambiental:** Sus excretas son más manejables que las del cerdo, no obstante en determinadas áreas de gran densidad llegan a ser conflictivas. Su utilización en el campo como estiércol, es también más fácil y cómoda.
- **Gran inversión económica:** Como en el caso del ganado porcino supone un gran lastre para el balance **económico** de estas explotaciones, sobre todo en las integradas. Aunque por rutina no suele considerarse muchas veces ni intereses, ni amortizaciones, en estos casos el **"salario"** neto recibido de la integradora, debería verse disminuido en la lógica proporción.
- **Las grandes oscilaciones de precios,** suponen una continua amenaza en las tres especulaciones respecto a sus resultados económicos. La gran velocidad reproductiva de estas especies y los cambios en los flujos comerciales del exterior (incluso a nivel mundial) son los causantes de situaciones a veces caóticas (por supuesto no solo para Aragón).
- **Escasa industrialización–transformación:** Derivadas de los bajos sacrificios en aves y del **"quietismo"** general que se observa en el avicultor y cunicultor aragonés, que en líneas generales son buenos productores, pero poco emprendedores.
- Las normativas de la UE sobre **bienestar animal** afectan y afectarán, de forma aún más directa que en el porcino, a estos subsectores.  
  
Sus especiales condiciones de explotación (en jaulas o en suelo a partir de grandes densidades) pueden dificultar el futuro por encarecimiento de la producción al ser preciso modificar las instalaciones convencionales existentes en la actualidad.
- Finalmente la **situación sanitaria de estos subsectores,** a pesar de la correcta asesoría técnica existente, sufre siempre, en cada crianza o según época del

año, la influencia negativa de enfermedades incluso previsibles que no han podido ser evitadas, o a veces de nuevas patologías que son muy dificultosas de erradicar. La gran densidad, elevada producción, circunstancias ambientales a veces no reguladas convenientemente o también errores de la mano de obra, provocan estrés y debilitamiento de defensas en estas poblaciones tan delicadas.

Este apartado es una constante continua en estas explotaciones, de forma incluso más grave que en el porcino, de manera que sin llegar a mortalidades elevadas, las pérdidas productivas por morbilidad y los gastos sanitarios se disparan.

**c) RECOMENDACIONES a los SUBSECTORES de AVES y CONEJOS en ARAGÓN**

Son en principio subsectores con irregulares resultados económicos y con condicionantes estructurales, sociales y económicos en cierto modo similares al porcino, reseñando a continuación algunas ideas para apoyarlos, en dirección parecida:

- c.1) **Creación y mayor intervención de cooperativas y asociaciones.**
- c.2) **Promoción de integraciones aragonesas.**
- c.3) **Lucha positiva contra la contaminación.**
- c.4) **Preparación mental y material hacia las normas UE sobre bienestar animal.**
- c.5) **Mayor diversificación en las especulaciones productivas** (otros tipos productivos, pollo campero, especies avícolas diferentes, palmípedas, cinegéticas, avicultura ecológica, etc).
- c.6) **Promoción de industrias y transformación de productos.** La puesta en marcha de mataderos y la creación de industrias de transformación son necesarias para recoger el valor añadido que se nos escapa.

- c.7) En esta línea se precisa la **promoción y ampliación de productos de calidad** (congelados, ahumados, patés, etc.) y especialmente los defendidos por etiquetas o marcas autonómicas (pollo y huevos camperos, productos ecológicos, etc).
- c.8) Como ya expusimos en el subsector porcino se hace necesario **apoyar de forma oficial la investigación** en avicultura y cunicultura, extendiendo igualmente la **asesoría técnica** por parte de la Administración a estos sectores productivos. Algunos proyectos en marcha (especialmente sobre bienestar) reciben ayudas europeas, debiendo existir un interés más fuerte hacia estos trabajos por parte de los distintos sectores oficiales, tanto estatales, como autonómicos.

#### IV CONSIDERACIONES GENERALES SOBRE EL SECTOR GANADERO EN ARAGÓN

##### A. PUNTUALIZACIONES PREVIAS

1.-En Aragón el **sector ganadero** (52,14%) tiene una mayor importancia económica que el sector agrícola (43,64%). Además una parte importante del sector agrícola (cereales piensos y forrajes: aproximadamente unos 45.000 millones de pts. o lo que es lo mismo el 32% de todo el sector agrícola) se integra en el sector ganadero para su transformación (alimentos para el ganado).

2.-Es de resaltar la enorme relevancia del **sector cárnico** en Aragón, suponiendo más del 90% del sector ganadero.

Este sector produce carne en cantidad suficiente para unos **12 millones de habitantes (10 veces la población aragonesa)**, es decir debe exportar este gran **sobranante** .

3.-El ganadero aragonés es **buen productor** (terneros, corderos, cerdos, pollos y conejos), sin embargo es **escaso transformador**.

4.-Efectivamente un elevado porcentaje de animales cebados en Aragón son **sacrificados** en el **exterior**, con lo que **su transformación** se realiza **fuera** de la Autonomía, perdiendo por tanto el posible **Valor Añadido**.

**5.-Las integraciones foráneas** existentes, especialmente en porcino y pollos, agrava todo esto, llegando a materializarse la idea de que:

- Se nos "**dirige y ordeña**" desde **fuera**.
- Nuestros productos salen a otros lugares en donde se transforman y comercializan y a cambio Aragón, que ha aportado sus tierras, sus piensos, sus naves y su mano de obra, solo recibe un "**salario**", quedándose además toda la "**contaminación**".

**6.-**Por si fuera poco, la existencia, ya explicada, de los "**cereales viajeros**", complica y agrava todavía más lo indicado.

**7.-**En resumen no basta con **saber PRODUCIR** de la mano más o menos válida de un integrador, que en definitiva es el **verdadero empresario**. Es verdad que esto supone en el ganadero integrado un cierto nivel de iniciativa y dinamismo, pero de alguna forma va todavía apoyado por el "**bastón**" del integrador, que es el **verdadero emprendedor** (capital, dirección, transformación, valor añadido). Este tipo de personas escasean en Aragón. No digo que no existan, pero su número debería multiplicarse si queremos materializar nuestras amplias posibilidades. Ya sé que no es fácil, pero es preciso intentarlo.

**8.-**Por último recordar que buena parte de las ideas que vamos aportando pueden ser perfectamente **válidas para otras autonomías** españolas, modificando lógicamente algunas situaciones y detalles. La filosofía es parecida.

## **B. PROPUESTAS Y RECOMENDACIONES FINALES**

Como final de toda la exposición y de forma esquemática presentamos una serie de propuestas y recomendaciones que pueden permitir la resolución de algunos de los problemas del sector ganadero ya expuestos y el fortalecimiento de sus aspectos positivos: en definitiva se trata de reunir en forma resumida las **recomendaciones ya citadas** en cada subsector.

**1.-**Mejora de las estructuras ganaderas (**aumento del tamaño empresarial**). Igualmente recordar el interés por dinamizar la **concentración parcelaria**.

**2.-**Fomento de las **asociaciones y cooperativas** ganaderas con el fin de mejorar la **producción, transformación y comercialización** de los productos. Recordemos, por ejemplo,

que incluso el sector ovino, que es el que ofrece un mayor movimiento cooperativo, sin embargo solo abarca el 30,35% del censo total, por lo que todavía queda mucho por hacer.

**3.-Promoción de integraciones aragonesas.** Es necesario apoyar desde los estamentos oficiales la creación de este tipo de integraciones autonómicas a fin de que nuestro producto ganadero y el valor añadido puedan quedar en Aragón.

**4.-**Trasformar "in situ" los cereales producidos en Aragón, eliminando los denominados "**cereales viajeros**".

**5.-**Apoyo a verdaderos **sistemas sostenibles** dependientes de la tierra y en total equilibrio con el medio, siguiendo las normas de la UE. En definitiva se trata de mantener una adecuada distribución entre los sistemas de producción extensivos e intensivos, pues ambos pueden y deben desarrollarse y convivir en armonía.

**6.-Racional ordenación y distribución** del territorio ganadero, especialmente en las explotaciones no dependientes de la tierra (no sostenibles).

**7.-Lucha contra la contaminación**, no solo mediante el control, inspección, incluso castigo en aquellos casos que lo merezcan, si no también, y de forma muy especial, mediante **acciones positivas** (información, formación, subvenciones para mejoras, investigación, etc).

**8.-**Preparar tanto a los técnicos, como a los ganaderos para poder desarrollar las normas que sobre **bienestar animal** serán puestas en marcha de forma inmediata. Prever los **medios formativos y de ayudas** para resolver este importante cambio que afectará fundamentalmente a instalaciones, manejo, alimentación, comportamiento, sanidad, etc y en definitiva a los **costes de producción**.

**9.-**Por supuesto fomentar la **transformación** de nuestros productos a través de la **industrialización**, posibilitando la ampliación o creación de nuevos **mataderos** y el funcionamiento de **industrias transformadoras**, siendo «**creadores**» en lo referente a **nuevos productos** que favorezcan la generación de **valor añadido**.

**10.-**Apostar decididamente por la **calidad**, tanto de los productos que ya poseen una **calidad controlada** y amplio reconocimiento en el mercado (Jamón de Teruel, Ternasco de Aragón,

Carne de vacuno de Aragón) en los que es necesario extremar la rigurosidad en los controles (**trazabilidad y aseguramiento de la calidad**), como en aquéllos que inician su proyección muy necesitados de iniciativas y apoyos para su completo desarrollo.

**11.-**Apoyar la **investigación oficial** orientada hacia los verdaderos problemas del sector, que en definitiva, directa o indirectamente, es quien paga, intentando dar soluciones a dichos problemas. Dicha investigación no debe centrarse únicamente en los **rumiantes**, sino extenderse también a los **monogástricos** (cerdos, aves y conejos) aunque no se hallen tan ligados a la tierra.

**12.-**Necesidad de llevar a cabo la **difusión al sector** de los modernos conocimientos **técnicos y científicos**, apoyando directamente y de forma oficial esta **transmisión y asesoría**.

**13.-**En consecuencia se hace precisa la **reorientación, creación o promoción de Institutos, Servicios u Organismos** que desarrollen un servicio real respecto a la investigación, gestión y asesoría ganadera. Ejemplos tenemos, o tuvimos, bien próximos (ITG, IRTA, SEA, etc.).

**14.-**Orientación de las **Agrupaciones de Defensa Sanitaria**, no solo hacia los aspectos referidos a la sanidad, si no también hacia los **zootécnicos**, cumpliendo así una más **completa misión asesora**.

**15.-**La creación de un **Instituto de la Carne**, se desprende de la enorme importancia que en Aragón tiene este producto. En autonomías con producción de carne muy inferiores se hallan en funcionamiento. ¿Por qué no aquí?. Los «mimbres» existen (personal muy cualificado y medios). ¿No hay voluntad para hacerlo o no se ha llegado a comprender todavía la importancia del sector cárnico en cuanto a la producción y a sus enormes expectativas de transformación?. Lo hemos intentado en alguna ocasión, pero es posible no se nos haya entendido o no nos hayamos sabido explicar.

**16.-**Puesta en marcha de **realistas y modernos estudios económicos** (olvidando el medieval margen bruto) y de **comercialización** en el sector ganadero. De nuevo es preciso señalar existen las personas cualificadas, pero siempre se considera al sector agrario en general y al ganadero en particular, como un área empresarial extraña, en la que no es válido ni bueno medir modernamente sus balances. A veces incluso parece mejor camuflarlos. Esto nos lleva al engaño de muchos y al abandono casi continuando y subrepticio de otros. La realidad

económica de las explotaciones no debe escandalizar a nadie, si no servir para buscar soluciones.

**17.-**Creación de verdaderas y funcionales **interprofesionales** para la producción, transformación y comercialización de los productos ganaderos. La idea es buena, pero su actividad real no parece tenga demasiada proyección, incluso algunas **Cooperativas o Consejos Reguladores de productos de calidad** están actualmente desarrollando actividades en esa línea, pareciendo verdaderas interprofesionales. Lo cual es muy digno de resaltar.

**18.-**Desarrollar una completa **coordinación** entre la **conservación del medio natural** en general, y muy especialmente Parques, Reservas Naturales, Zepas, etc., respecto a los usos **cinagéticos** y los **aprovechamientos ganaderos**. Se hace muy necesario hacer desaparecer esos infundados miedos a la entrada del ganado en algunas áreas en principio reservadas, pues está demostrado científicamente que el uso de un pastoreo racional puede permitir apoyar el equilibrio del ecosistema de la zona (lucha contra incendios, sustento de flora y fauna silvestres, etc).

**19.-**Por otra parte es preciso disponer de **datos estadísticos agrarios** más seguros, así es más fácil conocer la realidad, estudiar los problemas e intentar resolverlos.

**20.-**Mantener con gran firmeza los **controles sanitarios** tanto en las explotaciones ganaderas, como muy especialmente con ocasión de **transporte o traslado del ganado**, con atención precisa a las importaciones.

**21.-**Por último intentar disponer de la **máxima información posible, según se vaya produciendo, de todo lo referente a las ayudas** procedentes de la Unión Europea. **No solo en los aspectos cuantitativos, muy importantes, si no especialmente en la forma en que esas primas compensatorias van a ser distribuidas. La entrada de nuevos países en la UE, igualmente el posible trasvase de fondos dedicados a primas hacia desarrollo rural, o la mayor exigencia en las características y volumen del posible perceptor e incluso las condiciones de mayor o menor ligazón a la tierra o sostenibilidad de sus explotaciones ganaderas, plantean un futuro próximo lleno de incertidumbres.**